Projekt-Retrospektive

Ein abgeschlossenes Projekt auswerten und Erkenntnisse für das nächste vergleichbare Projekt festhalten.

Projekt / Auftrag _____ Kunde _____

Zeitraum: von _____ bis _____ Art der Leistung _____

Dieses Arbeitsblatt ergänzt die Projekt-Nachkalkulation. Zahlen werden hier nicht erneut berechnet. Im Mittelpunkt steht, warum das Projekt anders oder genauso wie geplant gelaufen ist und was du daraus für kommende Projekte mitnimmst.

1 Was war ursprünglich geplant?

Was sollte ich liefern bzw. erreichen?

Was war ausdrücklich nicht Teil des Auftrags?

2 Was ist tatsächlich daraus geworden?

Was wurde am Ende tatsächlich geliefert?

Was kam während des Projekts zusätzlich hinzu oder hat sich verändert?

- ☐ Leistungsumfang hat sich verändert
- ☐ zusätzliche Abstimmungen oder Revisionen entstanden
- ☐ Termine oder Reihenfolge haben sich verändert
- ☐ nichts davon war wesentlich

3 Wo lag die größte Abweichung?

Wenn du eine Nachkalkulation gemacht hast: Welche Abweichung fällt besonders auf?

- ☐ eigene Arbeitszeit
- ☐ direkte Projektkosten
- ☐ Projekterlös
- ☐ etwas anderes

Was ist konkret anders gelaufen als geplant?

4 Was hat gut funktioniert?

Was lief besser oder einfacher als erwartet?

Was würde ich bei einem ähnlichen Projekt genauso wieder machen?

5 Wo ist mehr Aufwand entstanden als erwartet?

Welche Arbeit hat mehr Zeit gebraucht als gedacht?

Welche Arbeit hatte ich bei der Kalkulation nicht oder zu niedrig berücksichtigt?

Welche zusätzlichen Abstimmungen, Revisionen oder Änderungen entstanden?

Was davon hätte ich vor Projektbeginn erkennen können?

6 Wie hat die Zusammenarbeit den Verlauf beeinflusst?

Was hat die Zusammenarbeit erleichtert?

Wo entstanden Wartezeiten, Rückfragen oder zusätzlicher Abstimmungsbedarf?

Welche Informationen oder Zuarbeiten hätte ich früher gebraucht?

7 Welche Annahme war falsch oder unvollständig?

Welche Annahme über Aufwand, Ablauf, Kunde oder Leistungsumfang hat sich nicht bestätigt?

Woran hätte ich das früher erkennen können?

8 Was ändere ich bei der nächsten Kalkulation?

Welchen Aufwand werde ich künftig anders einschätzen?

Welche Kosten oder Leistungen muss ich künftig früher berücksichtigen?

Welchen Puffer oder welche Unsicherheit sollte ich künftig bewusster einplanen?

9 Was ändere ich bei Angebot und Leistungsumfang?

Was sollte beim nächsten Angebot klarer beschrieben sein?

Was sollte ausdrücklich als nicht enthalten oder zusätzlich zu vergüten festgehalten werden?

Welche Änderungen oder Zusatzwünsche möchte ich künftig früher erkennen und neu einordnen?

10 Was ändere ich im Projektablauf?

Was sollte ich beim nächsten vergleichbaren Projekt früher klären?

Was sollte ich anders organisieren?

Was möchte ich genauso beibehalten?

11 Meine wichtigste Erkenntnis

Die wichtigste Erkenntnis aus diesem Projekt ist:

Für das nächste vergleichbare Projekt ändere ich konkret:

Wann bzw. wo berücksichtige ich das?